

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Факультет менеджменту та права
Кафедра аграрного менеджменту та маркетингу

Германюк Н.В.

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма	«Менеджмент»

Логістичний менеджмент. Програма навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Вінниця : РВВ ВНАУ, 2023. 20 с.

Укладач: Германюк Н.В., кандидат економічних наук, старший викладач кафедри аграрного менеджменту та маркетингу

Рецензенти:

Бондаренко В.М. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу та міжнародної торгівлі НУБІП.

Колесник Т.В. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та альтернативних джерел енергії Вінницького національного аграрного університету

Затверджено до видання науково-методичною комісією ВНАУ
(протокол № ___ від _____ 2023 р.)
за поданням навчально-методичної комісії факультету менеджменту та
права
(протокол № ___ від _____ 2023 р.).

Програма визначає зміст, обсяг і вимоги до вивчення навчальної дисципліни відповідно до вимог державних стандартів освіти. Призначена для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент» денної та заочної форм навчання.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	07 Управління та адміністрування	Вибіркова	
Атестація – 2		Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 120	073 Менеджмент	1	1, 2
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6 самостійної роботи студента – 12	Менеджмент	Семестр	
		2	1,2
	Лекції		
	22 год.	4 год.	
	Практичні, семінарські		
	18 год.	4 год.	
	Самостійна робота		
	80 год.	112 год.	
Другий (магістерський)		Вид контролю: залік	

Програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» передбачає перезарахування кредитів освітніх компонентів, отриманих здобувачами вищої освіти, які навчались за програмою академічної мобільності, неформальної та інформальної освіти за наявності відповідних підтверджуючих документів.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Освітня компонента «Логістичний менеджмент» спрямована на отримання здобувачами вищої освіти загальних та фахових компетентностей, які б дозволили демонструвати знання й розуміння теоретичних, методичних та практичних аспектів логістичного менеджменту.

Мета вивчення навчальної дисципліни – формування знань у здобувачів вищої освіти з матеріальних, інформаційних, фінансових та сервісних потоків; набуття вмінь і навичок ефективного управління даними потоками.

Завдання вивчення навчальної дисципліни:

- здатність застосовувати термінологічний апарат з логістичного менеджменту;
- здатність використовувати сучасні концепції, методи та засоби управління логістикою на підприємстві;
- здатність розробляти та оцінювати доцільність та наслідки впровадження комплексних управлінських рішень, що ґрунтуються на результатах системного аналізу логістичної діяльності підприємства;
- здатність оцінювати вплив ринкового середовища на логістичну діяльність підприємства;
- здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо системи логістичного менеджменту підприємств.

3. Компетентності та результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» здобувач вищої освіти повинен володіти інтегральною, загальними та фаховими компетентностями, зокрема:

Інтегральна компетентність:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Фахові компетентності:

ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати навчання:

ПР 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПР 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

Вивчення даної дисципліни формує у здобувачів освіти соціальні навички (soft skills): комунікативність (реалізується через: метод роботи в парах та групах, робота з інформаційними джерелами), робота в команді (реалізується через: метод проєктів), лідерські навички (реалізується через: робота в групах, метод проєктів).

4. Передумови для вивчення дисципліни

Навчальна дисципліна базується на вивченні таких дисциплін: «Фінансовий менеджмент», «Управління бізнесом».

5. Програма навчальної дисципліни

Атестація 1

Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів

Еволюція управління логістичною діяльністю. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин. Сутність логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.

Тема 2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Об'єкти логістичного управління. Матеріальні потоки: суть, класифікація. Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Логістичні ланцюги поставок.

Тема 3. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві

Логістична стратегія як джерело конкурентної переваги підприємства. Переваги та ефективність використання логістичних стратегій підприємства. Стратегічне планування в системі логістичного менеджменту підприємства. Організація служби логістики на підприємстві.

Тема 4. Логістика закупівель і розміщення замовлень

Завдання, функції та принципи закупівельної логістики. Рішення «зробити або купити». Особливості вибору постачальника. Система доставки «точно-вчасно» в закупівельній логістиці.

Тема 5. Виробнича логістика

Завдання і функції виробничої логістики. Штовхаюча і тягнуча системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Специфічні мікрологістичні системи управління матеріальними потоками.

Тема 6. Управління запасами як елемент логістичного управління

Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Системи управління запасами. Стратегії управління запасами.

Атестація 2**Тема 7. Розподільча логістика**

Поняття і сфери застосування логістики розподілу. Канали розподілу товару. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Форми доведення товару до споживача. Логістичні стратегії в системі розподілу.

Тема 8. Транспортна логістика.

Мета, завдання та функції транспортної логістики. Логістична оцінка видів транспорту та систем транспортування вантажів. Документація на перевезення вантажів. Транспортні тарифи та маршрутизація перевезень. Діагностика транспортної діяльності як складової логістичної системи підприємства. Світовий досвід управління транспортно-логістичними центрами.

Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів.

Поняття логістичного сервісу та логістичного обслуговування. Аутсорсинг у системі логістичного обслуговування. Оцінка якості рівня логістичного сервісу. Етапи та перспективи розвитку логістичного сервісу в Україні.

Тема 10. Логістика складування.

Організація логістики складування. Склади: їхні функції та види. Логістичний процес на складі. Оцінка роботи складів. Типові логістичні рішення в оптимізації складської підсистеми.

Тема 11. Інформаційне забезпечення логістики.

Інформаційні логістичні потоки: поняття та види. Інформаційні логістичні системи. Електронна логістика. Системи e-business.

Тема 12. Інноваційні технології в логістиці.

Логістичні інновації та інноваційна логістика у діяльності підприємств. Використання технології блокчейн у ланцюгах поставок. Диджиталізація як напрям інноваційного розвитку логістики. Інноваційні технології в транспортуванні.

6. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Атестація 1												
Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів	10	2	2			6	10	2				8
Тема 2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	12	2	2			8	10		2			8
Тема 3. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві	10	2	2			6	10					10
Тема 4. Логістика закупівель і розміщення замовлень.	10	2	2			6	10					10
Тема 5. Виробнича логістика	10	2	2			6	10					10
Тема 6. Управління запасами як елемент логістичного управління	8	2				6	10					10
Разом за атестацією 1	60	12	12			36	60	2	2			56
Атестація 2												
Тема 7. Розподільча логістика	10	2	2			6	10					10
Тема 8. Транспортна логістика	10	2	2			6	10	2				8
Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів.	10	2	2			6	10					10
Тема 10. Логістика складування.	12	2	2			8	10		2			8
Тема 11. Інформаційне забезпечення логістики.	9	1				8	10					10
Тема 12. Інноваційні технології в логістиці.	9	1				8	10					10
Разом за атестацією 2	60	12	10			38	60	2	2			56
Усього годин	120	24	22			74	120	4	4			112

7. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Атестація 1			
1	Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів	2	
2	Тема 2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	2	
3	Тема 3. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві	2	2
4	Тема 4. Логістика закупівель і розміщення замовлень.	2	
5	Тема 5. Виробнича логістика	2	
6	Тема 6. Управління запасами як елемент логістичного управління	2	
Атестація 2			
7	Тема 7. Розподільча логістика	2	
8	Тема 8. Транспортна логістика		
9	Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів.	2	
10	Тема 10. Логістика складування.	2	2
11	Тема 11. Інформаційне забезпечення логістики.	2	
12	Тема 12. Інноваційні технології в логістиці.		
Разом		22	4

8. Самостійна робота

8.1. Види самостійної роботи

№ з/п	Вид самостійної роботи	Кількість годин	Терміни виконання	Форма та метод контролю
1	Опрацювання питань, що виносяться на самостійне вивчення	40/70	впродовж семестру	Усне та письмове опитування, оцінювання конспекту
2	Підготовка до лекційних та практичних занять	14/10	щотижнево	Усне та письмове опитування
3	Індивідуальні та групові творчі завдання (виконання гугл-презентації, презентації за заданою проблемною тематикою, дослідницькі проекти)	20/20	1 раз на семестр	Обговорення, виступ з презентацією, усний захист
4	Підготовка до контрольних заходів	10/12	впродовж семестру	Тестування у системі MOODLE
Разом		74/112		

8.2. Перелік питань для самостійного опрацювання (денна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів Еволюція управління логістичною діяльністю. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин. Сутність логістичного менеджменту.	4
2	Тема 2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Логістичні ланцюги поставок.	4
3	Тема 3. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві Логістична стратегія як джерело конкурентної переваги підприємства. Переваги та ефективність використання логістичних стратегій підприємства.	4
4	Тема 4. Логістика закупівель і розміщення замовлень Завдання, функції та принципи закупівельної логістики. Рішення «зробити або купити».	4
5	Тема 5. Виробнича логістика Завдання і функції виробничої логістики. Штовхаюча і тягнуча системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Специфічні мікрологістичні системи управління матеріальними потоками.	3

6	Тема 6. Управління запасами як елемент логістичного управління Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Системи управління запасами. Стратегії управління запасами.	3
7	Тема 7. Розподільча логістика Поняття і сфери застосування логістики розподілу. Канали розподілу товару. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції.	3
8	Тема 8. Транспортна логістика Мета, завдання та функції транспортної логістики. Логістична оцінка видів транспорту та систем транспортування вантажів. Документація на перевезення вантажів. Транспортні тарифи та маршрутизація перевезень.	3
9	Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Поняття логістичного сервісу та логістичного обслуговування. Аутсорсинг у системі логістичного обслуговування.	3
10	Тема 10. Логістика складування. Організація логістики складування. Склади: їхні функції та види. Логістичний процес на складі.	3
11	Тема 11. Інформаційне забезпечення логістики. Інформаційні логістичні потоки: поняття та види. Інформаційні логістичні системи. Електронна логістика. Системи e-business.	3
12	Тема 12. Інноваційні технології в логістиці. Логістичні інновації та інноваційна логістика у діяльності підприємств. Використання технології блокчейн у ланцюгах поставок.	3
Разом		40

8.3. Перелік питань для самостійного опрацювання (заочна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів Сучасні визначення логістичного менеджменту. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.	5
2	Тема 2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Логістичні ланцюги поставок.	5

3	Тема 3. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві Стратегічне планування в системі логістичного менеджменту підприємства. Організація служби логістики на підприємстві.	6
4	Тема 4. Логістика закупівель і розміщення замовлень Особливості вибору постачальника. Система доставки «точно-вчасно» в закупівельній логістиці.	6
5	Тема 5. Виробнича логістика Завдання і функції виробничої логістики. Штовхаюча і тягнуча системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Специфічні мікрологістичні системи управління матеріальними потоками.	6
6	Тема 6. Управління запасами як елемент логістичного управління Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Системи управління запасами. Стратегії управління запасами.	6
7	Тема 7. Розподільча логістика Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Форми доведення товару до споживача. Логістичні стратегії в системі розподілу.	6
8	Тема 8. Транспортна логістика Транспортні тарифи та маршрутизація перевезень. Діагностика транспортної діяльності як складової логістичної системи підприємства. Світовий досвід управління транспортно-логістичними центрами.	6
9	Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Оцінка якості рівня логістичного сервісу. Етапи та перспективи розвитку логістичного сервісу в Україні.	6
10	Тема 10. Логістика складування. Оцінка роботи складів. Типові логістичні рішення в оптимізації складської підсистеми.	6
11	Тема 11. Інформаційне забезпечення логістики. Інформаційні логістичні потоки: поняття та види. Інформаційні логістичні системи. Електронна логістика. Системи e-business.	6
12	Тема 12. Інноваційні технології в логістиці. Диджиталізація як напрям інноваційного розвитку логістики. Інноваційні технології в транспортуванні.	6
Разом		70

8.4. Орієнтовний перелік тем індивідуальних творчих завдань

1. Особливості логістичного управління у сучасних умовах.

2. Аргументація ефективності інтеграції логістичних дій підприємств.
3. Потенціал зниження витрат у логістиці.
4. Потенціал збільшення корисності для споживача у логістиці.
5. Існуючі варіанти формування ефективності логістичної системи.
6. Особливості логістичної інтеграції та синергічного ефекту.
7. Інтеграція логістики і виробництва.
8. Інтеграція логістики і маркетингу.
9. Взаємозв'язок логістики і стратегії конкуренції.
10. Взаємозв'язок логістики і фінансів.
11. Структура стратегічного ефекту логістики.
12. Стратегії конкуренції та логістичні стратегії.
13. Стратегії інтегрованого ланцюга поставок.
14. Особливості класифікації логістичних стратегій.
15. Стратегія зменшення запасів.
16. Доцільність використання стратегії логістичного аутсорсингу.
17. Аргументація формування стратегій обслуговування споживача.
18. Характеристика структури зовнішнього логістичного середовища.
19. Стратегія логістичних інновацій.
20. Історія виникнення логістичного менеджменту.
21. Стратегія логістичної кооперації.
22. Стратегія скорочення логістичного циклу.
23. Стратегія диференціації обслуговування споживача.
24. Сутність структурного дослідження логістичної системи підприємства.
25. Елементи логістичної системи виробничого підприємства.
26. Взаємозв'язок стратегій та логістичних завдань.
27. Особливості логістичних стратегій дистрибуцій.
28. Аргументація використання стратегії міжнародних логістичних каналів.

8.5. Питання для самоконтролю

1. Управління логістичними процесами на підприємстві в умовах діджиталізації економіки
2. Нормативно-правове забезпечення управління логістичною діяльністю підприємства
3. Формування на підприємстві системи всезагального управління потоками (Total Flow Management)
4. Управління логістичною діяльністю виробничого підприємства замкнутого циклу
5. Логістичне управління закупівлями на підприємстві в умовах воєнного стану
6. Логістичне управління запасами на виробничому підприємстві
7. Логістичне забезпечення виробничої діяльності підприємства
8. Логістичне управління розподілом продукції виробничої компанії
9. Управління складською діяльністю компанії в умовах діджиталізації економіки
10. Управління ризиками в логістичній діяльності підприємства
11. Управління міжнародними перевезеннями консолідованих вантажів
12. Управління логістичними витратами на підприємстві

13. Управління логістичним потенціалом підприємства
14. Управління службою логістики на підприємстві
15. Формування ефективної логістичної системи підприємства
16. Стратегічне управління діяльністю логістичної компанії
17. Планування логістичної діяльності підприємства на основі міжнародних стандартів
18. Удосконалення системи бюджетного планування логістичної діяльності підприємства
19. Інтегроване планування розвитку логістичної системи підприємства
20. Бізнес-планування розвитку логістики на підприємстві
21. Управління закупівлями в ланцюгах постачання (конкретного виду продукції)
22. Упровадження інноваційної технології блок-чейн в управління ланцюгами постачання продукції підприємства
23. Логістичний аудит транспортної інфраструктури підприємства
24. Логістичний аудит бізнес-процесів на підприємстві
25. Формування системи контролінгу логістичної діяльності на підприємстві
26. Організація системи контролю за рухом матеріально-технічних ресурсів на підприємстві
27. Оцінка ефективності системи логістичного управління підприємством
28. Стратегія інноваційного розвитку логістичної компанії
29. Формування логістичної стратегії підприємства
30. Формування системи управління якістю логістичною діяльністю на підприємстві
31. Впровадження референтної моделі управління ланцюгами поставок (Supply Chain Operation Reference Model (SCOR) на підприємстві
32. Формування збалансованої системи показників (Balanced Score Card (BSC) логістичної діяльності підприємства
33. Управління підприємством по ключовим показникам логістичної ефективності
34. Впровадження стратегії ощадливого виробництва в управління підприємством
35. Удосконалення системи економічної безпеки в управлінні логістичною діяльністю підприємства
36. Механізм впровадження стратегії логістичного аутсорсингу для підвищення конкурентоспроможності підприємства
37. Упровадження стратегії бенчмаркінгу в управління логістичною системою підприємства
38. Удосконалення виробничого процесу на підприємстві на основі впровадження логістичних концепцій управління
39. Підвищення ефективності діяльності підприємства на основі впровадження технології управління зворотними матеріальними потоками (Back Supply Chain Management)
40. Управління зворотними матеріальними потоками на засадах реверсивної логістики
41. Удосконалення системи логістичного менеджменту транспортно-експедиційних послуг підприємства

42. Упровадження інноваційних технологій в управління логістичною системою підприємства
43. Організація міжнародних перевезень вантажів
44. Організація системи оцінювання професійних компетентностей логістичного персоналу
45. Організація проектної роботи в логістичній аутсорсинговій компанії
46. Підвищення ефективності використання логістичних потужностей підприємства
47. Формування ефективної логістичної системи підприємства
48. Упровадження інноваційної технології блок-чейн в управління ланцюгами постачання продукції підприємства
49. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів на підприємстві в умовах кризи
50. Управління логістичним потенціалом підприємства
51. Логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства
52. Удосконалення системи управління ризиками у логістичній діяльності підприємства
53. Удосконалення логістичної інфраструктури підприємства (регіону, галузі, країни)
54. Інфраструктурне забезпечення логістичної діяльності підприємства
55. Формування додаткової споживчої цінності логістичних послуг в інтегрованому ланцюзі постачання
56. Інформаційне забезпечення системи логістичного менеджменту підприємства
57. Формування логістичної стратегії розвитку транспортної компанії
58. Удосконалення системи логістичного забезпечення електронних закупівель
59. Стратегічне управління розвитком логістики в Україні
60. Формування ціннісно-компетентнісної моделі підготовки менеджерів з логістики в Україні
61. Логістичний аудит стану транспортної інфраструктури в Україні
62. Формування кластерної моделі логістичного управління національною економікою
63. Стратегічне управління розвитком транспортно-логістичної інфраструктури в Україні
64. Логістичне забезпечення ланцюгів постачання продукції стратегічного значення
65. Логістичне забезпечення розвитку галузі (за вибором здобувача)
66. Логістичне забезпечення управління оборонним комплексом України
67. Логістичне забезпечення доставки гуманітарної допомоги

9. Методи викладання та демонстрування результатів навчання

Використання мультимедійних лекцій.

Студентські презентації та виступи на наукових заходах.

Презентації результатів виконаних завдань та досліджень.

10. Форми поточного та підсумкового контролю

Перевірка аудиторних та домашніх завдань.
 Термінологічний диктант.
 Усне, письмове, експрес-опитування (ущільнене опитування).
 Самоконтроль.
 Взаємоперевірка.
 Презентація.
 Контрольна робота.
 Тестування.
 Залік.

11. Критерії оцінювання результатів навчання

11.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

	Вид навчальної діяльності	Бали
Атестація 1		
1	Участь у дискусії на лекційних та практичних заняттях	10
2	Виконання аудиторних та домашніх завдань	5
3	Написання реферату (есе) за заданою проблематикою	5
4	Виконання контрольних робіт, тестування	5
5	Індивідуальні та групові творчі завдання (з презентацією за заданою проблемною тематикою, дослідницькі проекти)	5
	Всього за атестацію 1	30
Атестація 2		
6	Участь у дискусії на лекційних та практичних заняттях	10
7	Виконання аудиторних та домашніх завдань	5
8	Написання реферату (есе) за заданою проблематикою	5
9	Виконання контрольних робіт, тестування	5
10	Індивідуальні та групові творчі завдання (з презентацією за заданою проблемною тематикою, дослідницькі проекти)	5
	Всього за атестацію 2	30
	Показники наукової, інноваційної, навчальної, виховної роботи та студентської активності	10
	Підсумкове тестування	30
	Разом	100

11.2. Відповідність шкал оцінок якості засвоєння навчального матеріалу

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
75-81	C	
66-74	D	
60-65	E	задовільно
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Якщо здобувач упродовж семестру за видами навчальної діяльності набрав

менше 35 балів, то він не допускається до заліку.

11.3. Критерії поточного оцінювання знань здобувачів вищої освіти

Участь у дискусіях на лекційних та практичних заняттях, виконання контрольних робіт, індивідуальні та групові творчі завдання, тестування, %	Критерії оцінювання
90–100	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.
75–89	Достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.
66–74	В цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.
60–65	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.
35–59	Частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.
1–34	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

12. Методичне забезпечення

1. Германюк Н.В. Логістичний менеджмент. Програма навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти факультету менеджменту та права галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) освітнього рівня. Вінниця : ВНАУ, 2023. 20 с. *(проект)*
2. Германюк Н.В. Логістичний менеджмент. Методичні рекомендації для виконання практичних завдань здобувачами вищої освіти факультету менеджменту та права галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) освітнього рівня. Вінниця : ВНАУ, 2023. 66 с.
3. Германюк Н.В. Логістичний менеджмент. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи здобувачами вищої освіти факультету менеджменту та права галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) освітнього рівня. Вінниця : ВНАУ, 2023. 51 с.

13. Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с. URL : <https://bit.ly/3VJN4aM>
2. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с.
3. Логістика: методичні рекомендації з підготовки до практичних занять та виконання домашнього завдання / укладачі : С. В. Смерічевська, Ю. С. Ремига. К. : НАУ, 2018. 32 с. <https://bit.ly/3eUTBGz>
4. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібник у схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання / Смерічевська С. В., Жаболенко М. В., Маловичко С. В. За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <https://bit.ly/3wDf0dJ>
5. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с. URL : <https://bit.ly/3RLrb01>
6. Основи логістики та управління ланцюгами постачання: методичні рекомендації до виконання самостійної роботи / уклад.: С. В.Смерічевська, Л. В.Костюченко, О. Є. Соколова. К.: НАУ, 2022. 62 с.
7. Alan Harrison, Remko van Hoek. Logistics Management and Strategy Competing Through the Supply Chain. 6th Edition, 2019. 317 p. URL : <https://bit.ly/3fBfHvD>
8. Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p. URL : <https://bit.ly/3ukfOjj>
9. Westland Jason. Logistics Management 101: A Beginner's Guide. Jun 18, 2019. <https://bit.ly/3BLmU7C>

Додаткові

1. Логістичний аудит підприємства. URL : <https://bit.ly/3664KOa>
2. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с. URL : <https://bit.ly/3aAncjy>
3. Масааки Имаи. Гемба кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества. URL : <https://econ.wikireading.ru/62817>
4. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
5. Нехай В. В. Синергія складових логістичної системи та маркетингу. Вісник СНАУ. Суми, 2018. № 8 (77). С. 51 – 55.
6. Прохоренко О. В., Брінь П. В. Управління аутсорсингом на промисловому підприємстві: монографія. Харків: «Друкарня Мадрид», 2018. 236 с.
7. Професійні стандарти для логістів. URL: <https://bit.ly/3AJacnZ>
8. Роль аутсорсингу в забезпеченні стану фінансової безпеки в Україні: <http://www.pravoznavec.com.ua/period/article/26055/%CE>

9. Смерічевська С. В., Мунтян К. Стратегічне значення та види логістичного аутсорсингу в управлінні ланцюгами поставок. Регіональна економіка та управління. 1 (19) лютий 2018. С.88-92. URL: <https://bit.ly/3RVxcHA>
10. Смерічевська С. В., Маркітан О. І. Методика оцінки конкурентоспроможності логістичної системи підприємства машинобудівної галузі. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук.праць молодих вчених. К.: КПП ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL: <https://bit.ly/39R6aQQ>
11. Смерічевська С. В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук.праць молодих вчених. К.: КПП ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL: <https://bit.ly/3DkvB9V>
12. Сохецька А. В. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 31 (70). № 2, 2020 р. URL: <https://bit.ly/3RV0e9W>
13. Сухоняк С. О. Розвиток аутсорсингу та його форм : український та зарубіжний аспекти. Lviv Polytechnic National University Institutional Repository. URL : <http://ena.lp.edu.ua>
14. Тюрна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика. Навч.посібник. URL: <https://bit.ly/3Boz2d1>
15. 200 найбільших компаній України 2020 року. URL: <https://bit.ly/3DvtRux>
16. Apple Supply Chain - The Best Supply Chain in the World. <https://bit.ly/3U10iVL>
17. Best ways for getting the most out of your logistics budget. Mantoria Inc. URL: <https://bit.ly/3QRGpj5>
18. Calculino: цифрові логістичні рішення. URL : <http://calculino.info/ru/about>
19. Certificate Programs in Logistics. URL: <https://bit.ly/3CWpEjg>
20. Coimbra E. A. Total Flow Management: Achieving Excellence with Kaizen and Lean Supply Chains . URL: <https://amzn.to/3DKqWP1>
21. Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP). URL : <https://cscmp.org/>
22. Havenga Jan. Logistics and the future: The rise of macrologistics. Journal of Transport and Supply Chain Management. URL : <https://bit.ly/3Lgu0UH>
23. Kaizen Institute Blog. URL : <https://bit.ly/3ROjsyu>
24. Kearney. State of Logistics Report. CSCMP`S Annual. URL: <https://bit.ly/3ecWDFL>
25. 6 Key Steps For Preparing The Logistics Audit Report: website. 2021. URL: <https://bit.ly/3Lqo7UR>

Інтернет-ресурси

1. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua>.
2. Кабінет Міністрів України. URL : <http://www.kmu.gov.ua>.
3. Державна служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. АгроДайджест. URL : <http://agronews.ua/agrodigest>
5. Агроконсалтинг. URL : <http://www.ukragroconsult.com/ukragrokonsalt/o-kompanii>
6. Офіційний сайт Association for Supply Chain Management – ASCM. URL : <https://www.ascm.org/>
7. Офіційний сайт аутсорсингової компанії «Хаскі». URL: <https://haski.ua/>

8. Офіційний сайт Європейської логістичної асоціації (ELA) URL: <https://www.elalog.eu/>
9. Офіційний сайт консалтингової компанії Logistics Field Audit : URL : <http://www.lfa.lfa.ru/about.html>
10. Офіційний сайт Kyiv Logistics School. URL : <https://kyivlogisticsschool.com/>
11. Офіційний сайт логістичної консалтингової компанії. URL : <https://bit.ly/38o6zqC>
12. Офіційний сайт iLogistic URL: <https://bit.ly/39iwcbu>
13. Офіційний сайт IAOP The Association with Collaboration at its Core. вебсайт. URL: <https://www.iaop.org/>.

Інформаційні ресурси

1. Тестові завдання з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» (внутрішній сайт ВНАУ)
2. Методичні розробки (внутрішній сайт ВНАУ), репозиторій ВНАУ.