

**КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ  
ТА ФІНАНСІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ  
НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

*Збірник матеріалів*

*VI міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
«Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних  
глобалізаційних процесах»*

**CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF  
MANAGEMENT AND FINANCE IN  
CONDITIONS OF GLOBAL INSTABILITY**

*Book of materials*

*The VI-th International scientific-practical Internet-conference  
“Actual problems of Management and Finance in modern  
globalization processes”*

**УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ  
UNIVERSITY OF THE STATE FISCAL SERVICE OF UKRAINE**

*Присвячено  
100-річчю Університету ДФС України  
23-річчю ННІ фінансів, банківської справи*

**КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ  
ТА ФІНАНСІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ  
НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

*Збірник матеріалів  
VI міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
«Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних  
глобалізаційних процесах»*

**CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF  
MANAGEMENT AND FINANCE IN CONDITIONS  
OF GLOBAL INSTABILITY**

*Book of materials  
The VI-th International scientific-practical Internet-conference  
“Actual problems of Management and Finance in modern  
globalization processes”*

**14 березня 2019 р.  
March 14, 2019**

**Електронне видання**

**Ірпінь  
Irpın**

УДК 005:336:351(06)  
ББК 65.050я431  
К43

*Ухвалено до друку вченою радою  
Університету державної фіскальної служби України  
(протокол № 2 від 28 лютого 2019 року)*

**Рецензенти:**

**Касич А. О.**, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну;

**Лазебник Л. Л.**, д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки підприємства Університету ДФС України.

У збірнику матеріалів представлено тези доповідей учасників VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах» з:

University of Genoa, Italy  
Academy STING, Czech Republic  
Опольський державний університет, Польща  
Adamas University, India  
Бердянський університет менеджменту і бізнесу  
Вінницький національний аграрний університет  
Головне управління ДФС у м. Києві  
ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»  
Державний вищий навчальний заклад «Університет банківської справи»  
Донецький національний університет ім. В. Стуса  
Інститут економіки НАН Білорусі  
Інститут економіки промисловості НАН України  
ПВНЗ «Європейський університет»  
Київський національний торговельно-економічний університет

Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
Київський університет імені Бориса Грінченка  
Миколаївський національний аграрний університет  
Національна академія Служби безпеки України  
Національний авіаційний університет  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
Одеський національний економічний університет  
Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського  
ТОВ «Інвестиційно-правова група», м. Київ  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Херсонський національний технічний університет

**К43** **Концептуальні засади менеджменту та фінансів в умовах глобальної нестабільності** [Електронний ресурс] : збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах» (14 березня 2019 р.). – Ірпінь : Університет ДФС України, 2019. – 498 с. – PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

**ISBN 978-966-337-516-8**

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: вітчизняного та міжнародного менеджменту; менеджменту персоналу; модернізації фінансової системи України в умовах глобальної нестабільності; фінансового менеджменту; розвитку проектного менеджменту в Україні; публічного управління та адміністрування.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління та органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

**УДК 005:336:351(06)**  
**ББК 65.050я431**

**ISBN 978-966-337-516-8**

© Кафедра менеджменту, 2019  
© Університет ДФС України, 2019

# ЗМІСТ

## CONTENTS

### СЕКЦІЯ 1. РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІТЧИЗНЯНОГО ТА МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

### SECTION 1. REALITIES AND PROSPECTS OF DOMESTIC AND INTERNATIONAL MANAGEMENT

*Гусятинський М. В.*

ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ  
СТАЛИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ..... 20

*Рóдевич О. Ф.*

МИРОВОЙ ОПЫТ ФИНАНСИРОВАНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ..... 21

*Соломко М. В.*

ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ  
ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ МНК В РАЗВИТЫХ  
И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ..... 25

*Артеменко Д. М.*

МЕТОДИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ  
ВАРТІСНОЇ ОЦІНКИ ПРАВА ВИМОГИ ..... 28

*Грушева А. А., Іванов І. Ю.*

ФЕНОМЕН ЛІДЕРСТВА ЯК МИСТЕЦТВО ВПЛИВУ НА ЛЮДЕЙ.... 31

*Євтушенко Г. І., Олійник О. О.*

МОТИВАЦІЯ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ  
ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ ..... 33

*Зайцева І. В.*

ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ  
ЯК ДОМІНАНТА ГОТОВНОСТІ МАЙБУТНЬОГО  
МЕНЕДЖЕРА ДО ФАХОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... 36

*Клюско Л. А.*

МЕНЕДЖМЕНТ БАНКІВСЬКОГО МІКРОКРЕДИТУВАННЯ  
В УКРАЇНІ: СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ..... 39

*Онишко С. В.*

РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ  
В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ..... 42

**Сосновська О. О.**

ЯКІСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ  
ЯК СКЛАДОВА ІНФОКОМУНІКАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ПІДПРИЄМСТВ ЗВ'ЯЗКУ ..... 44

**Павлюк В. В., Акіліна О. В.**

ФОРМУВАННЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
МЕНЕДЖЕРА: ІННОВАЦІЙНИЙ ТА ПРОЕКТНИЙ АСПЕКТ ..... 47

**Салямон В. П., Бойко М. В.**

ПРОБЛЕМА ЯКОСТІ НА СУЧАСНОМУ  
ЕТАПІ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ..... 50

**Халецький А. В., Жолоб А. О.**

МОТИВАЦІЯ ЯК ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ..... 52

**Ходзицька В. В.**

КОРПОРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СУЧАСНИХ  
УМОВАХ: ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ..... 54

**Шинкарюк О. В.**

РОЗВИТОК МЕНЕДЖМЕНТУ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ФІНАНСУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ЛЮДСЬКОГО  
РОЗВИТКУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ..... 57

**Татьяніна С. М., Задорожна Д. В.**

ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ПРИ АКРЕДИТИВНИХ  
ОПЕРАЦІЯХ ДЛЯ ІМПОРТЕРІВ ТА ЕКСПОРТЕРІВ ..... 59

**Гороховець Є. В.**

АВТОМАТИЗАЦІЯ ПРОДАЖУ АКТИВІВ БАНКІВ,  
ЩО ЛІКВІДУЮТЬСЯ ..... 61

**Ващенко Є. А., Сита Є. М.**

МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ  
ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА ..... 64

**Глінкіна І. І.**

РОЗВИТОК СИСТЕМИ НАССР В УКРАЇНІ ..... 66

**Грушко Н. С.**

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
СТАНДАРТИЗАЦІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ В УКРАЇНІ ..... 68

**Губська Д. Ю.**

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ  
В УМОВАХ ВХОДЖЕННЯ УКРАЇНИ В ЄС ..... 70

<b>Кабанов А. Г., Грушева А. А.</b> МЕНЕДЖМЕНТ В УКРАЇНІ ЯК НОВА ФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ПРАКТИКИ .....	73
<b>Киричок П. В.</b> ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СПОСІБ ЕФЕКТИВНО КЕРУВАТИ ВЛАСНИМ ЧАСОМ .....	76
<b>Корецька І. О.</b> СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В УКРАЇНІ.....	78
<b>Корчемлюк Н. С.</b> ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	81
<b>Кравченко А. Ю.</b> СТО РОКІВ 8-ГОДИННОМУ РОБОЧОМУ ДНЮ: ЧИ ПОТРІБНІ ЗМІНИ .....	83
<b>Мацковська К. О.</b> ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	86
<b>Миркун Б. А.</b> ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	88
<b>Ошийко А. А.</b> ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ .....	91
<b>Сотник О. О.</b> ЗАСТОСУВАННЯ СТАНДАРТІВ ISO 900 ЯК ОСНОВНОГО ФАКТОРА ПОКРАЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ .....	93
<b>Стоянова В. В.</b> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНІЧНІ ЗАХОДИ І ЗАСОБИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ, ЇХ ПРАЦІВНИКІВ, СПОЖИВАЧІВ ПРОДУКЦІЇ ТА ПОСЛУГ.....	95
<b>Табахарник О. Я.</b> УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ЯК СКЛАДОВА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....	97

**Табаченко Я. Ю.**

СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ: ОСОБЛИВОСТІ  
ВПРОВАДЖЕННЯ ЗГІДНО З НОВОЮ ВЕРСІЄЮ  
СТАНДАРТУ ISO 9001 ..... 99

**Турчак С. А.**

МОТИВАЦІЯ ЯК ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ..... 103

**Філіпюк І. М.**

ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ – НЕОБХІДНА ПЕРЕДУМОВА  
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... 106

**Ходаківська Ю. Ю., Ходаківська М. Ю.**

ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІЇ МОТИВАЦІЇ  
НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ..... 108

**Черкас Б. М.**

ГАРМОНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНИХ СТАНДАРТІВ ЯКОСТІ  
ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ ЄС..... 110

**Шевцова Д. Д.**

РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОСИН ЗАХИСТУ ПРАВ СПОЖИВАЧІВ ..... 113

**Яковенко Я. Ю.**

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ЯК  
ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ  
ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ ..... 115

## **СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ РИНКОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ**

### **SECTION 2. ACTUAL PROBLEMS OF PERSONNEL IN CONDITIONS OF MARKET TRANSFORMATION**

**Вовк О. М., Долгополова Ю. А.**

УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ  
ПІДПРИЄМСТВА: СТРАТЕГІЧНИЙ АСПЕКТ ..... 118

**Євтушенко Г. І., Гайдабура А. С.**

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ  
ДОБОРУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ ..... 122

**Антонюк М. В., Євтушенко Г. І.**

СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ЯК ДОПОМОГА  
В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ..... 125

<b>Біланюк В. В.</b> МОТИВАЦІЯ ПРАЦІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА .....	128
<b>Бондаренко О. В.</b> ЗНАЧЕННЯ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	131
<b>Бурятинський В. В.</b> УПРАВЛІННЯ РОБОЧИМ ЧАСОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	133
<b>Вислоух К. Д.</b> РОЛЬ РЕКРУТИНГУ ТА РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	136
<b>Гришук Т. В.</b> ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	139
<b>Данилюк І. В.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ .....	141
<b>Калініченко Н. Ю.</b> МОТИВАЦІЯ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ: СЕКРЕТИ УСПІШНИХ КОМПАНІЙ .....	144
<b>Каменчук М. П.</b> ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПІДБОРУ КАДРІВ .....	147
<b>Ковальчук О. О.</b> КАДРОВИЙ АУДИТ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ МЕТОД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	150
<b>Козут С. С.</b> ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	153
<b>Колодій Л. С.</b> СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЦЕСУ НАБОРУ ПЕРСОНАЛУ .....	156
<b>Лінник О. П.</b> РОЛЬ ЛІДЕРСТВА В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ .....	159
<b>Лобанова Є. С., Чайковська М. А.</b> ПРИРОДА ПОВЕДІНКИ ІНСАЙДЕРІВ .....	161



**Неборачко М. Е.**

ЛІЗИНГ ПЕРСОНАЛУ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ  
ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ ОРГАНІЗАЦІЇ..... 163

**Новікова І. О.**

ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ ТРУДОВОГО КОЛЕКТИВУ ЯК  
ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ..... 165

**Оліфер Л. М., Мерва А. О.**

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ БАНКУ  
В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ РЕАЛІЯХ ..... 168

**Олянецька М. С.**

КОМПЕТЕНТНІСТЬ ЯК ІНТЕГРАЛЬНА ОЦІНКА ПЕРСОНАЛУ .... 170

**Ромашкін Е. Г.**

КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ TQM:  
РОЛЬ АУДИТУ ПЕРСОНАЛУ ..... 173

**Сидоренко А. В.**

КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ  
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ .... 175

**Староста І. М.**

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ  
ТА МОЖЛИВІСТЬ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ В УКРАЇНІ ..... 178

**Філоненко С. М., Коваленко Я. В.**

ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПЕРСОНАЛ-ТЕХНОЛОГІЙ  
В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ..... 181

**Ярина А. Р.**

ФОРМУВАННЯ КОЛЕКТИВУ ЗА КРИТЕРІЄМ  
«КЕЦУ-ЕКИ-ГАТА», АБО ГРУПИ КРОВІ ..... 183

### **СЕКЦІЯ 3. МОДЕРНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

#### **SECTION 3. MODERNIZATION OF THE FINANCIAL SYSTEM OF UKRAINE IN CONDITIONS OF GLOBAL INSTABILITY**

**Кужелєв М. О.**

ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ  
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ..... 186

**Алескерова Ю. В., Лучкань В. С.**

ДЕПОЗИТНІ ОПЕРАЦІЇ БАНКІВ ..... 188

<b>Береславська О. І.</b> МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ.....	191
<b>Внукова Н. М.</b> ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ У СИСТЕМУ ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ.....	194
<b>Онишко С. В.</b> ФІНАНСОВИЙ РИНОК В УМОВАХ МОДЕРНІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ .....	196
<b>Kovalenko J., Porovych L.</b> MAIN DIRECTIONS OF HIGHER EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS' FINANCING IMPROVEMENT IN UKRAINE .....	199
<b>Ачкасова С. А.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ПРИ ФІНАНСОВОМУ МОНІТОРИНГУ .....	202
<b>Богріновцева Л. М., Мартинюк І. Ю.</b> СУЧАСНИЙ СТАН ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ.....	205
<b>Болдова А. А., Болдова Ю. А.</b> ПРОБЛЕМАТИКА ГЛОБАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ УКРАЇНИ .....	209
<b>Бриштіна В. В., Шевченко О. О.</b> РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ЯК ЧАСТИНА НОВОЇ СИСТЕМИ ВАЛЮТНОГО НАГЛЯДУ .....	210
<b>Вергелюк Ю. Ю.</b> МОЖЛИВОСТІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ .....	213
<b>Данькевич А. П.</b> ПЕРСПЕКТИВИ ВПЛИВУ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ НА ФІНАНСОВУ СИСТЕМУ УКРАЇНИ.....	216
<b>Діденко Л. В., Саламаха Ю. В.</b> ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УКРАЇНІ .....	218
<b>Житар М. О., Чамор Г. С.</b> ІННОВАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ .....	220

<b>Клименко Д. Б.</b> ПЛАТІЖНИЙ ПРОСТІР В УМОВАХ МОДЕРНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ .....	222
<b>Ковернінська Ю. В.</b> СВІТОВИЙ ДОСВІД ЩОДО СТРАХУВАННЯ КІБЕРРИЗИКІВ .....	226
<b>Ліснічук О. А.</b> ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ ЗВІТНОСТІ.....	229
<b>Москаленко Н. В.</b> ДЕРЖАВНІ ЗАХОДИ ЩОДО ПРОТИДІЇ ЛЕГАЛІЗАЦІЇ ДОХОДІВ, ОТРИМАНИХ ЗЛОЧИННИМ ШЛЯХОМ .....	231
<b>Нечипоренко А. В.</b> РОЛЬ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛІЗАЦІЇ.....	233
<b>Островецька Р. Е.</b> ШЛЯХИ ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РИНКУ СТРАХОВИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН.....	236
<b>Перехрест Л. М.</b> КОНСОЛІДАЦІЯ ФУНКЦІЙ ІЗ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РИНКІВ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ .....	239
<b>Побоча К. П.</b> АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ .....	241
<b>Полторак А. С.</b> ПОВЕДІНКОВИЙ ПІДХІД ДО МОНІТОРИНГУ СТАНУ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ.....	244
<b>Венгуренко Т. Г.</b> ДО ПИТАННЯ ОЦІНКИ СХИЛЬНОСТІ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ ДО БАНКРУТСТВА .....	246
<b>Климчук Н. Я.</b> УПРАВЛІННЯ НЕЦІНОВИМИ ІНСТРУМЕНТАМИ ДЕПОЗИТНОЇ ПОЛІТИКИ .....	249
<b>Ковальчук А. М.</b> ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ДЕРЖАВНИХ ЗАПОЗИЧЕНЬ НА ПОГАШЕННЯ ДЕРЖАВНОГО БОРГУ .....	251

**Сафонік Н. П.**

ГЕНДЕРНІ АСПЕКТИ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ  
ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ ..... 254

**Татьяніна С. М., Березинець Ю. В.**

ДЕЯКІ ТЕНДЕНЦІЇ ОПОДАТКУВАННЯ  
В БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ..... 256

**Федина В. В.**

ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ НЕДЕРЖАВНИХ ПЕНСІЙНИХ  
ФОНДІВ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ..... 259

**Шевчук Ю. В.**

ФАСИЛІТІ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ПЕРСПЕКТИВНА  
ФОРМА ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА  
У КОНТЕКСТІ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ ..... 262

**Кулікова Є. О.**

РЕЗУЛЬТАТИ ПЕНСІЙНОЇ РЕФОРМИ ..... 265

**Попович Л. О.**

ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ:  
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ..... 267

**Савченко Ю. М.**

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ КЛАСИФІКАЦІЇ  
ПЕРЕКЛАДАННЯ ПОДАТКІВ ..... 269

**Стабіас С. М.**

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАЦІЙНОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ  
КОРПОРАТИВНИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ..... 272

**Кізлик О. С., Алескерова Ю. В.**

ВАЛЮТНИЙ РИНОК ТА ВАЛЮТНІ ОПЕРАЦІЇ..... 276

**Клекота О. Т.**

СУЧАСНА БЮДЖЕТНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ ТА НАПРЯМИ  
ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ В УМОВАХ СПІВПРАЦІ З МВФ ..... 278

**Матвіюк Т. О.**

ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ .. 280

**Москаленко А. С.**

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ЗДІЙСНЕННЯ ВАЛЮТНИХ ОПЕРАЦІЙ ..... 283

<i>Рядняна Г. О., Олісейчик А. Ю.</i> БАНКІВСЬКИЙ НАГЛЯД У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ...	286
<i>Сивко Д. В., Ковернінська Ю. В.</i> ФІНАНСОВІ ІННОВАЦІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ УКРАЇНИ .....	288
<i>Таргонська Л. В., Климчук Н. Я.</i> ВИКОРИСТАННЯ ОВЕРДРАФТУ В УКРАЇНІ .....	290
<i>Хімії Б. І., Татьяніна С. М.</i> МЕТОДИ ЗНИЖЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РИЗИКІВ БАНКУ .....	292
<i>Ходаківська Ю. Ю., Ходаківська М. Ю.</i> ПРИНЦИПИ УДОСКОНАЛЕННЯ БАНКІВСЬКОГО НАГЛЯДУ В УКРАЇНІ.....	294
<i>Швець Г. Л.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА НАГЛЯДУ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКІВ В УКРАЇНІ .....	296

**СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
СТАН, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ**

**SECTION 4. FINANCIAL MANAGEMENT:  
STATE, PROBLEMS, PROSPECTS**

<i>Кравцов А. В.</i> ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ .....	299
<i>Алескерова Ю. В., Самійленко Г. І.</i> ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКУ .....	302
<i>Ананьєва Ю. В.</i> ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ: ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ .....	305
<i>Морозова І. В., Грушева А. А.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО ЛІЗИНГУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	307
<i>Житар М. О., Кодіс Є. І.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПОСТАУДИТУ ЯК ФОРМИ МИТНОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ.....	311

**Кізлик О. С.,**  
*здобувач II (магістерського) рівня вищої освіти,*  
**Алескерова Ю. В.,**  
*д.е.н., с.н.с., доцент кафедри фінансів,*  
*банківської справи та страхування,*  
*Вінницький національний аграрний університет,*  
*м. Вінниця, Україна*

## **ВАЛЮТНИЙ РИНОК ТА ВАЛЮТНІ ОПЕРАЦІЇ**

Валютний ринок – найзначніший в світі фінансовий ринок, на якому валюта однієї країни продається за іншу валюту. Міжнародний валютний ринок – позабіржовий ринок, його учасники виробляють обмінні операції через комерційні та інвестиційні операції по всьому світу, використовуючи для цього комп'ютерні термінали, телефони, Інтернет і інші засоби зв'язку. Наприклад, одним з комунікаційних мереж для здійснення операцій з валютою є бельгійська некомерційна структура S.W.I.F.T (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications).

Основні учасники валютного ринку: комерційні банки; імпортери, які оплачують надходять товари в валюті; експортери, які отримують валюту за вивезений товар і конвертують її в національну грошову одиницю; портфельні інвестори, що купують і продають іноземні акції та облігації; валютні брокери, які купують і продають валюту за замовленням клієнта; дилери, які здійснюють спекулятивні операції з валютою, на різниці курсу; трейдери, які є маркетмейкерами валютного ринку.

Одна з найбільш значних складових міжнародних фінансів - обмін іноземної валюти. Міжнародні курси валют, процентні ставки і рівень інфляції зазвичай дуже тісно взаємопов'язані.

Зовнішньоекономічна діяльність комерційних банків пов'язана зі здійсненням банківських операцій в гривні і валюті при експорті-імпорті товарів і послуг, їх реалізації на території України і за іноземну валюту, в угодах неторгового характеру та при проведенні господарських операцій нерезидентами всередині країни.

До банківських операцій з іноземною валютою відносяться: ведення валютних рахунків клієнтури; встановлення кореспондентських відносин з українськими уповноваженими і зарубіжними банками; міжнародні розрахунки, пов'язані з експортом та імпортом товарів і послуг; покупка і продаж іноземної валюти на внутрішньому валютному ринку; залучення та розміщення валютних коштів всередині України; кредитні

операції на міжнародних грошових ринках; депозитні та конверсійні операції на міжнародних грошових ринках

Комерційні банки можуть проводити ці операції тільки при наявності однієї або декількох ліцензій.

Традиційно всі комерційні банки, які отримали право здійснення банківських операцій з іноземною валютою, починали свою діяльність в новій для себе області з купівлі та продажу готівкової іноземної валюти. Це свідчило про безсумнівну простоті здійснення даного виду операцій.

Комерційні банки проводять основний обсяг валютних операцій. У банках тримають рахунки інші учасники ринку і здійснюють через них необхідні для своїх цілей конверсійні і депозитно-кредитні операції. У банках концентруються сукупні потреби товарних і фондових ринків в обміні валют, а також в залученні / розміщенні коштів. Крім задоволення заявок клієнтів, банки можуть проводити операції і самостійно за рахунок власних коштів. В кінцевому підсумку, міжнародний валютообмінний ринок (форекс) являє собою ринок міжбанківських угод. Найбільший вплив надають великі міжнародні банки, щоденний обсяг операцій яких досягає мільярдів доларів. Обсяг одного міжбанківського контракту з реальним постачанням валюти на другий робочий день (ринок спот) зазвичай становить близько 5 млн. Доларів США або їх еквівалент. Вартість одного конвертаційного платежу становить від 60 до 300 доларів. Крім цього, доводиться нести витрати до 6 тис. Доларів на місяць на міжбанківський інформаційно-торговий термінал. Через цих умов, на Форексі не проводять конвертацій невеликих сум. Для цього дешевше звернутися до фінансових посередників (банку або валютному брокерові), які проведуть конвертацію за певний відсоток від суми угоди. При великій кількості клієнтів і різноспрямованих заявках регулярно виникає ситуація внутрішнього клірингу, коли посереднику не потрібно звертатися до стороннього контрагенту (не потрібно проводити реальну конвертацію через Форекс). Але свої комісійні посередники отримують з клієнтів завжди. Саме через те, що на Форекс потрапляють не всі клієнтські заявки, посередники можуть запропонувати клієнтам комісійні, які істотно нижче вартості прямих операцій на Форексі. У той же час, якщо усунути посередників, вартість конвертації для кінцевого клієнта неминуче зросте.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алескерова Ю.В., Тодосійчук В.Л., Гранат Ю.Ю. Управління пасивами комерційного банку. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. Вип. 23. С. 437-440.
2. Вдовенко Л.О., Черненко О.С. Високий рівень капіталізації – основа розвитку банківської системи України. Економіка. Фінанси. Менеджмент. Актуальні питання науки і практики. 2017. №4. С.84-96.
3. Алескерова Ю.В., Кривулько Б.В. Ринок банківських послуг для фізичних осіб: проблеми та перспективи. Бізнес-навігатор. Випуск 4-2 (43) 2017.

**Клекота О. Т.,**  
*здобувач II (магістерського) рівня вищої освіти,*  
*Київський національний університет імені Тараса Шевченка,*  
*м. Київ, Україна*

## СУЧАСНА БЮДЖЕТНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ ТА НАПРЯМИ ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ В УМОВАХ СПІВПРАЦІ З МВФ

На сьогоднішньому етапі розвитку економіки бюджетна політика виступає вагомою складовою фінансової політики і відіграє провідну роль у реалізації загальнодержавних функцій. Зазначимо, що бюджетна політика є об'єктом дослідження багатьох як вітчизняних, так і закордонних науковців. Так, серед вчених, праці яких присвячені розвитку теоретичних і методичних засад державної фінансової політики, слід відмітити В. Д. Базилевича, О. Д. Василика, А. С. Гальчинського, В. М. Геєця, І. О. Лютого, В. М. Опаріна та багатьох інших.

У сучасних умовах співпраця України з міжнародними фінансовими організаціями є досить впливовим фактором для розширення економічних можливостей держави, а також оперативного прийняття необхідних загальнодержавних рішень. Доцільним є аналіз та врахування запровадження змін до фінансово-бюджетної політики України, яка стосується саме здійснення видатків під впливом здійснення співпраці України з МВФ та надання фінансування даною організацією як кредитором останньої інстанції. Основні напрями змін бюджетної політики у сфері видатків наведено нижче у табл. 1.



**Заходи державної політики України у сфері видатків  
залежно від співпраці з МВФ**

<b>Напрямок</b>	<b>Заходи</b>
Пенсійна реформа	Економія видатків у розмірі не менше 3% ВВП у довгостроковій перспективі, в тому числі за рахунок збільшення ефективного трудового стажу для виходу на пенсію.
Реформування сектору державного управління і системи оплати праці	Початок середньострокової програми скорочення зайнятості у державному секторі – зменшення кількості штатних працівників на 5% до кінця 2017 року, і ще на 10% до кінця 2019 року. Також до кінця червня 2017 року буде проведений всеохоплюючий перегляд загальної системи оплати праці у державному секторі, взявши до уваги чинну законодавчу базу з цих питань та її вплив на структуру зарплат, їх скорочення, а також загальний фонд оплати праці.
Реформа сфери охорони здоров'я	Запровадження механізму фінансування сфери надання первинних медичних послуг за принципом «гроші йдуть за пацієнтом». З початку 2017 року сформувалися близько 100 регіональних лікарняних округів, що підвищить ефективність здійснення видатків.
Реформа системи соціальної допомоги	Посилення контролю за призначенням соціальних платежів і покращення їх адресності з метою мінімізації призначення виплат тим, хто не відповідає вимогам. Можливість створення єдиної бази та централізованого банку даних по всім отримувачам соціальної допомоги.
Реформа управління державними фінансами для 2017-21 років	Повноцінне запровадження процесу бюджетування на середньострокову перспективу і стратегічного планування більш ефективного розподілу ресурсів. Запровадження всебічної системи управління фіскальними ризиками, стратегічного планування державних інвестицій, створення «єдиного вікна» для інвестиційних пропозицій і регламентування здійснення проектів.

*Джерело: складено автором на основі [1]*

Як бачимо, запропоновані зміни передбачають здійснення заходів не тільки у фінансовій сфері, а також охоплюють такі суспільно важливі сфери як охорона здоров'я, соціальні виплати тощо. Відзначимо, що здійснення зазначених заходів передбачає оптимізацію використання державних фінансових ресурсів для зміцнення фінансового потенціалу країни.

Узагальнюючи вищенаведене, підсумуємо, що аналіз сучасного стану здійснення бюджетної політики та основних тенденцій державної політики у сфері видатків за 2017-2018 роки свідчить про те, що спостерігається запровадження стратегічно важливих нових реформ та змін у плануванні щодо використання та здійснення видатків, а також реалізації фінансової політики, що безумовно виступає позитивним фактором

для подальшого формування та забезпечення економічного зростання суспільства та країни в цілому.

З огляду на зазначені дані відмітимо, що проведення передбачуваної й відповідальної фінансової політики у сфері управління державним боргом, впровадження та активізація інвестиційних та інноваційних процесів у суспільстві, встановлення законодавчих обмежень щодо дефіцитного фінансування державної діяльності є передумовою забезпечення збалансованості й стійкості фінансової системи [3, с. 46]. Отже, в умовах політичної та економічної нестабільності держава, військової агресії з боку інших держав, формуючи фінансову політику, зобов'язана враховувати глобальні тенденції соціально-економічного розвитку та дотримуватися комплексного підходу до розроблення і реалізації заходів бюджетного процесу.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Меморандум між Україною та МВФ від 02.03.2017 [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <https://drive.google.com/file/d/0B1aYUsRC3tGBTmlhUFdYbzBEWFE/view>.

2. Онищенко С. Засади формування ефективної державної політики, орієнтованої на забезпечення бюджетної безпеки // Вісник національного університету імені Тараса Шевченка – 2015. – № 167. – С. 81-85.

3. Макаренко Є. Особливості фінансової політики держави та місце бюджетного дефіциту у механізмі її реалізації // Вісник національного університету імені Тараса Шевченка – 2011. – № 127. – С. 45-47.

**Матвіюк Т. О.,**

*здобувач II (магістерського) рівня вищої освіти*

**Науковий керівник:**

**Ліснічук О. А.,**

*к.е.н., доцент,*

*Університет державної фіскальної служби України,*

*м. Ірпінь, Україна*

### **ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

Розвиток суспільства супроводжується необхідністю підвищення якісного рівня формування та реалізації фінансової політики. Глобалізація визначає важливість поглиблення ролі держави в регулюванні соціально-

*Електронне наукове видання*

**КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ  
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ФІНАНСІВ В УМОВАХ  
ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

*Збірник матеріалів*

*VI міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
«Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних  
глобалізаційних процесах»*

**(14 березня 2019 р.)**

**Відповідальність за зміст матеріалів несуть автори.  
Редакційна колегія може не поділяти думок авторів.**

Здано до друку 05.03.2019. Формат 60×84/16.

Папір офсетний № 1. Гарнітура «Times New Roman».

Друк. арк. 28,8.

Тираж 300 примірників. Замовлення № 781.

*Підготовлено до друку Видавничо-поліграфічним центром  
Університету ДФС України*

*08200, вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область, Україна*

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до державного реєстру видавців, виготовлювачів і  
розповсюджувачів видавничої продукції  
Серія ДК № 5104 від 20.05.2016*