

ЕЛЕКТРОННЕ НАУКОВЕ ФАХОВЕ ВИДАННЯ

Ефективна 
ЕΚΟΝΟΜΙΚΑ

Редакційний штат

Редакційна колегія

Головний редактор

Величко Олександр Петрович-доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і права, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Заступник головного редактора

Вініченко Ігор Іванович-доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Відповідальний секретар

Кучеренко Ганна Борисівна

Члени редакційної колегії

Багорка Марія Олександрівна-доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Батракова Тетяна Іванівна-кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Запорізький національний університет

Вдовенко Наталія Михайлівна-доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри глобальної економіки, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Гончаренко Оксана Володимирівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Добровольська Олена Володимирівна-доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Кальна-Дубінюк Тетяна Прокопівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри аграрного консалтингу і туризму, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Качула Світлана Валентинівна-доктор економічних наук, доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Крючко Леся Станіславівна-кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Кураташвілі Анзор Альфредович-доктор економічних наук, професор факультету Бізнестехнологій, Грузинський технічний університет (Тбілісі, Грузія). Академік і Віце-Президент Міжнародної Академії соціально-економічних наук, Міжнародної Академії політичного менеджменту і Міжнародної Академії Юридичних наук, дійсний член Нью-Йоркської Академії наук

Луцишин Зоряна Орестівна-доктор економічних наук, професор, заступник директора Науково-методичного центру організації навчального процесу, Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Масюк Юлія Володимирівна - кандидат економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Мігус Ірина Петрівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління фінансово-економічною безпекою, ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»

Наторіна Альона Олександрівна-доктор економічних наук, доцент, професор кафедри торговельного підприємництва та логістики, Київський національний торговельно-економічний університет

Огданська Ольга Дмитрівна-кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки і світових фінансів, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

Павлова Галина Євгеніївна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Тарасова Тетяна Олексіївна-доктор економічних наук, професор кафедри фінансів, аналізу та страхування, Харківський державний університет харчування та торгівлі

Трусова Наталя Вікторівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Таврійський державний агротехнологічний університет, Україна

Фролова Тетяна Олександрівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародних фінансів, ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»

Череп Олександр Григорович-доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки, Запорізький національний університет, Україна

Чорна Людмила Олександрівна-доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління та адміністрування, Житомирський інститут ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом»

Шестаковська Тетяна Леонідівна-кандидат економічних наук, старший викладач кафедри обліку, оподаткування та аудиту, Чернігівський національний технологічний університет

Яременко Людмила Михайлівна-кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування, ДВНЗ «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди»

Опубліковано: 2023-07-20

Статті

МОДЕРНІЗАЦІЯ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Г. А. Заяць

 pdf

РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДЬОГО ІНКЛЮЗИВНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА

Ю. М. Лопатинський

 pdf

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПОВЕДІНКОВИХ ЕФЕКТІВ В ЕКОНОМІЦІ

М. М. Біль

 pdf

БЮДЖЕТНА ПОЛІТИКА ПІДТРИМКИ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА СТІЙКОСТІ ФІНАНСІВ ДОМОГОСПОДАРСТВ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

Л. В. Лисяк, С. В. Качула

 pdf

МАРКЕТИНГОВА СТРАТЕГІЯ ЕНЕРГОКОМПАНІЇ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЇЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

І. Л. Петрова

 pdf

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО РИНКУ У КОНТЕКСТІ ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Б. С. Стеценко, С. О. Бірюк, К. М. Левченко

 pdf

ВИЗНАЧЕННЯ ТА СУТНІСТЬ ЗЕМЛЕВПОРЯДНОГО І ЕКОЛОГІЧНОГО НОРМУВАННЯ РЕЖИМУ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ

А. М. Третяк, В. М. Третяк, Н. О. Капінос, Р. А. Третяк

 pdf

ФОРМУВАННЯ ВОДООХОРОННИХ ОБМЕЖЕНЬ У МЕЖАХ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТИВ ІЗ УРАХУВАННЯМ ЗАКОНОДАВЧИХ ЗМІН

О. С. Дорош, І. П. Купріянич, Є. В. Бутенко

 pdf

ВЛАСНИЙ ІМПОРТ ЯК ДЖЕРЕЛО ФОРМУВАННЯ ТОВАРНИХ РЕСУРСІВ У МЕРЕЖЕВОМУ РИТЕЙЛІ

І. В. Височин, І. М. Вавдійчик

 pdf

СТАТИСТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ПОРІВНЯЛЬНОГО АНАЛІЗУ РІВНЯ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ З ОСНОВНИМИ ДЕРЖАВНИМИ СОЦІАЛЬНИМИ СТАНДАРТАМИ

В. К. Галіцин, І. В. Луняк, О. В. Галіцина

 pdf

РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК ПЕРЕДУМОВА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Ю. М. Маршавін, Т. Г. Кицак

 pdf

ВАЛДАЦІЯ ДАНИХ В ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ ОБЛІКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

А. В. Грабарев, В. О. Осмятченко, С. А. Мозговий, В. Д. Дербенцев, Б. О. Тішков

 pdf

ПРОЕКТУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНИХ ДЕСТИНАЦІЙ: АДАПТАЦІЯ НАЙКРАЩИХ СВІТОВИХ ПРАКТИК ДО УМОВ УКРАЇНИ

Г. О. Обиход, І. О. Ілляшенко, О. В. Шевчук

 pdf

СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ СТАН СТВОРЕННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ДИФУЗІЙ

В. В. Дружиніна, В. Ю. Ноженко, Л. П. Давидюк, Е. С. Клімов, О. Е. Клімов

 pdf (English)

ФОРМУВАННЯ РИНКУ ЦІЛЬОВОГО КАПІТАЛУ ЯК ЧИННИК СОЦІАЛЬНО-КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ КРАЇНИ

Н. Б. Демчишак, Я. Б. Дропа, М. І. Петик

 pdf

РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

В. В. Ратинський, С. М. Співак, Н. І. Синькевич

 pdf

АНАЛІЗ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

В. Л. Смесова, Н. В. Яшкіна, Л. О. Аніщенко

 pdf

ВПЛИВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ НА РОЗВИТОК СТАРТАППІДПРИЄМНИЦТВА У СФЕРІ ФІНАНСУВАННЯ ІННОВАЦІЙ

З. В. Юринець, О. В. Кривень, Б. Ф. Байда

 pdf

ДИПЛОМАТИЧНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ США З КРАЇНАМИ ІНДО-ТИХООКЕАНСЬКОГО РЕГІОНУ

І. Б. Чичкало-Кондрацька

 pdf

МІГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ СУЧАСНОСТІ І УКРАЇНЬСЬКА МІГРАЦІЙНА КРИЗА: ДО ПРОБЛЕМИ СПІЛЬНОГО ТА СПЕЦИФІЧНОГО

І. П. Ольшевська, С. І. Лихолет

 pdf


ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

А. В. Фаїзов

 pdf

ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ПРИНЦИПІВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ РИНКУ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ

О. І. Когут-Ференс

 pdf (English)

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ

Г. П. Гончар, І. І. Вербіцька

 pdf

КОНВЕРГЕНТНІ ТЕНДЕНЦІЇ МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ЄС ЗА ВИКИДАМИ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ ТРАНСПОРТНОГО СЕКТОРУ В РАМКАХ ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ

О. М. Стасюк, Л. Ю. Чмирьова, Н. О. Федяй

 pdf

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНИХ ЗВ'ЯЗКІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

О. В. Пазиніч, В. І. Іваненко, Л. І. Долгова

 pdf

УКРАЇНСЬКИЙ RETAIL: АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ТА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ

О. А. Горобченко

 pdf

ТУРИСТИЧНІ КЛАСТЕРИ ЯК МЕХАНІЗМ ГЕНЕРАЦІЇ ТА ПОШИРЕННЯ ІННОВАЦІЙ

З. А. Агаманчук

 pdf

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК СУЧАСНИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ

Л. Д. Водянка, Н. П. Стахова

 pdf

ГЕНДЕРНИЙ АСПЕКТ - ВАГОМИЙ ВАЖЕЛЬ ВІДНОВЛЕННЯ ПОСТВОЕННОГО РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ

Д. В. Ковальов

 pdf

ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ ВИТРАТ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Н. В. Прус

 pdf

УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЯХ: КОНЦЕПЦІЇ ТАЛАНТ-МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

К. В. Слюсаренко, Т. О. Петрішина

 pdf

ЛОГІСТИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ

А. В. Сержук

 pdf

ДЕРЖАВНЕ СПОНСОРСТВО ТЕРОРИЗМУ: ПРИЧИНИ ТА ОСОБЛИВОСТІ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

І. Л. Грабчук

 pdf

УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМИ РИЗИКАМИ БУХГАЛТЕРА

Т. О. Мулик, Я. І. Мулик

 pdf

МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ЗАСТОСУВАННЯ ФАКТОРУ ФІНАНСУВАННЯ ОСВІТИ ДЛЯ ПРИСКОРЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

Н. М. Назукова

 pdf

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР АГРОПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЕКОЦИДУ

З. Я. Шацька

 pdf

НОВІ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ ДО ВИБОРУ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ ФОРМ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЗМІН

І. В. Яковенко, О. В. Акіліна

 pdf

ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

І. Г. Савченко, М. О. Мельничук, Н. М. Курилова, Р. А. Скок

 pdf

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

С. М. Савченко, Ю. А. Скіпіна

 pdf

АНАЛІЗ ІНТЕГРАЛЬНОГО ІНДЕКСУ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ З УРАХУВАННЯМ ФАКТОРІВ КОРУМПЦІАЦІЇ ТА ТІНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

І. В. Діденко, А. Ю. Єфіменко

 pdf

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ У АДМІНІСТРУВАННІ МИТНИХ ПЛАТЕЖІВ

І. А. Гуцул, В. Й. Титор, І. П. Кекіш

 pdf

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ

О. В. Марценюк, О. Л. Руда, А. В. Перкун

 pdf

РЕГРЕСІЙНИЙ АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА ОБСЯГИ СТРАХОВОГО ВІДШКОДУВАННЯ ЗА ДОГОВОРАМИ ОBOB'ЯЗКОВОГО СТРАХУВАННЯ ЦИВІЛЬНО-ПРАВОВОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ВЛАСНИКІВ НАЗЕМНИХ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ

С. С. Савіна, Н. К. Водзянова, В. Л. Кравченко

 pdf

АНАЛІЗ ОБРАЗУ КОРИСТУВАЧІВ ГОТЕЛЬНИХ ПОСЛУГ НА ПРИКЛАДІ САЙТУ UANOTELS

О. М. Романуха, І. В. Шаповалова, Н. С. Мастабай, Ж. Р. Литвиненко

 pdf

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК МЕХАНІЗМ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КАПІТАЛУ В ЕКОНОМІКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

В. П. Якобчук, Ю. С. Бодашевська, О. В. Мосієнко, К. С. Зіневич, Д. А. Дубовик

 pdf

ЗАСТОСУВАННЯ DIGITAL HR В СИСТЕМІ АУТСОРСИНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

О. В. Горбатюк, О. М. Баксалова, Т. В. Глушко, О. В. Кошонько

 pdf

ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО МАШИНОБУДУВАННЯ

Л. В. Шульга, І. О. Терещенко, Д. І. Бандурка, В. П. Комар, О. Ю. Артеменко

 pdf

ОБЛКОВА СИСТЕМА ФІЗИЧНОЇ ОСОБИ-ПІДПРИЄМЦЯ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ РОЗВИТКУ

Т. А. Пінчук, Т. В. Шрам, Н. Я. Стефанович

 pdf


СТРУКТУРНІ СКЛАДОВІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА ФАКТОРИ, ЩО НА НЕЇ ВПЛИВАЮТЬ

О. А. Сметанюк, Д. О. Цісар

 pdf

РОЛЬ ДЕРЖАВИ У ФОРМУВАННІ ЕКОСИСТЕМИ СТАРТАПІВ В УКРАЇНІ

С. М. Тесля, Н. Є. Гембарська, В. О. Новосад, С. М. Яворовський

 pdf (English)

СУЧАСНИЙ СТАН МОЛОЧНОГО СКОТАРСТВА В УКРАЇНІ

Я. П. Іщенко, А. Ю. Вишинська

 pdf

НОРМАТИВНО-ІНСТИТУЦІЙНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В СФЕРІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ: КРАЩІ СВІТОВІ ПРАКТИКИ

І. В. Глушаченко

 pdf

ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ НА ЗАСАДАХ СТРАТЕГІЧНООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ

М. О. Прокопенко

 pdf

ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

О. О. Байлова

 pdf

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2023. № 7.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.42>

УДК 368

О. В. Марценюк,

*к. е. н, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Вінницький національний аграрний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0920-7070>*

О. Л. Руда,

*к. е. н, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Вінницький національний аграрний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3266-7470>*

А. В. Перкун,

*магістрант, Вінницький національний аграрний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-0494-6184>*

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ

O. Martseniuk,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Banking
and Insurance, Vinnytsia National Agrarian University*

O. Ruda,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Banking
and Insurance, Vinnytsia National Agrarian University*

A. Perkun,

Master's, Vinnytsia National Agrarian University

CURRENT TRENDS OF FORMATION OF THE RESOURCE POTENTIAL OF THE INSURANCE COMPANY

Трансформаційні процеси економіки України збільшують невизначеність результатів діяльності суб'єктів господарювання, що призводить до загального підвищення рівня різноманітних ризиків. При цьому одним із найдієвіших методів їх нівелювання виступає страховий захист.

Важливість розвитку страхових компаній передбачає актуальність розгляду питання щодо дослідження ресурсного потенціалу, що містить у собі перспективу майбутнього стану страхової організації. Обґрунтовано, що забезпечення стабільного функціонування страхового ринку можливе за умов подальшого зміцнення і вдосконалення ресурсного потенціалу, ліквідності, платоспроможності та конкурентоспроможності на основі стійкого розвитку страховиків. Проаналізовано сучасний стан вітчизняного страхового ринку за 2016-2022рр. Встановлено, що не дивлячись на зменшення кількості страховиків (понад 50%) розмір страхового покриття не зменшується, що свідчить виключно про кількісне, а не якісне скорочення. Доведено, що військовий стан вплинув на усі сфери економічних відносин в Україні та на страховий ринок зокрема.

Обґрунтовано, що гнучкість як властивість ресурсного потенціалу страхових компаній визначається раціональним використанням їх комунікаційних, організаційних і фінансових ресурсів в умовах нестабільного внутрішнього і зовнішнього середовища.

Запропоновано здійснення моніторингу управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній, який дозволяє визначити зміну показників управління гнучкістю їх комунікаційних, організаційних і фінансових ресурсів для прийняття своєчасних управлінських рішень.

The transformational processes of the Ukrainian economy increase the uncertainty of the results of business entities, which leads to a general increase in the level of various risks. At the same time, one of the most effective methods of their leveling is insurance protection.

The importance of the development of insurance companies presupposes the urgency of considering the issue of resource potential research, which contains a perspective of the future state of the insurance organization. It is substantiated that ensuring the stable functioning of the insurance market is possible under the conditions of further strengthening and improvement of resource potential, liquidity, solvency and competitiveness based on the sustainable development of insurers. The current state of the domestic insurance market for 2016-2022 is analyzed. It was established that despite the decrease in the number of insurers (more than 50%), the amount of insurance coverage does not decrease, which indicates only a quantitative, not a qualitative, reduction. It has been proven that the state of war affected all spheres of economic relations in Ukraine and the insurance market in particular.

The article substantiates the relevance of developing a mechanism for managing the flexibility of the resource potential of insurance companies, the implementation of which will contribute to achieving their sustainable functioning in the conditions of an unstable economic environment.

It is substantiated that flexibility as a property of the resource potential of insurance companies is determined by the rational use of their communication, organizational and financial resources in conditions of an unstable internal and external environment. A selection of indicators for managing the flexibility of the resource potential of insurance companies is proposed in order to obtain balanced information about the correspondence of the actual and threshold values of these indicators.

It is proposed to monitor the management of the flexibility of the resource potential of insurance companies, which allows to determine the change in the indicators of the management of the flexibility of their communication, organizational and financial resources in order to make timely management decisions.

It is substantiated that the effectiveness of managing the flexibility of the resource potential of insurance companies depends on the implementation of the

optimal mechanism for its use, which allows prompt response to changes in internal and external environmental factors and is aimed at increasing the level of sustainable functioning of insurance companies in conditions of an unstable economic environment.

Ключові слова : *страхова компанія, ресурсний потенціал, показники, інтегральна оцінка, моніторинг, стійке функціонування страхових компаній.*

Keywords: *insurance company, resource potential, indicators, integral assessment, monitoring, sustainable functioning of insurance companies.*

Постановка проблеми. Роль та значення фінансового сектора зросли в сучасній економіці. Серед ефективних інструментів, що сприяють сталому економічному розвитку та вирішенню соціально-економічних завдань, є страхування. Український страховий ринок динамічно розвивається, зокрема поліпшується менеджмент і моніторинг, впроваджуються сучасні технології, розробляються нові види страхових послуг і продуктів. В умовах зростання кризових явищ у фінансовому і реальному секторах економіки страховим компаніям ставляться нові завдання, такі як розробка нормативної та інструктивної бази, збереження розгалуженої мережі, диверсифікація діяльності, перепідготовка кадрів та приваблення платоспроможних клієнтів.

Для забезпечення стабільного функціонування страхового ринку необхідне подальше зміцнення та вдосконалення ресурсного потенціалу, ліквідності, платоспроможності та конкурентоспроможності страхових компаній. При цьому вирішення багатьох теоретичних і практичних питань щодо розвитку українських страховиків є важливим

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз наукової літератури, досліджень практиків-страховиків показав, що питанням створення фінансового забезпечення приділяють певну увагу як українські дослідники, так і закордонні. Разом з тим, більшість наукових здобутків торкається аналізу та розробок поглядів на економічну природу страхування, аналізу

чинників і тенденцій розвитку вітчизняного страхового ринку з урахуванням тенденцій світової інтеграції. Ці та ряд інших питань відображені в публікаціях українських науковців В. Базилевича, О. Гаманкової, С. Осадця, В. Плиси, Н. Ткаченко, В. Внукової Н.М., Давиденко Д.О., Шорох В.Д та інших.

Проте, беручи до уваги вагомі здобутки науковців, зазначимо, що проблема створення фінансового забезпечення розвитку страховиків є недостатньо вивченою та потребує подальших розробок. Дискусійними залишається питання оцінки фінансової стійкості страховиків, недостатньо розробленими є підходи до прогнозування розвитку тощо.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є аналіз сучасного стану ресурсного потенціалу страхових компаній, механізму його формування та напрямів оптимізації управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній.

Виклад основного матеріалу дослідження. Розвиток національної економіки є складним процесом, а забезпечення динамічної рівноваги є необхідною умовою для досягнення довгострокових тенденцій розвитку. Реформаційні процеси в економіці України призводять до трансформації галузевої структури господарства, що збільшує невизначеність результатів діяльності підприємств і загальний рівень ризиків. В таких умовах страхові компанії є важливою складовою фінансової системи країни, оскільки їх ефективне функціонування забезпечує необхідний рівень страхового захисту для фізичних та юридичних осіб, а також підтримує конкурентоспроможність національного страхового ринку. За даними Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг в Україні, сучасний стан вітчизняного страхового ринку характеризується його динамічним розвитком. Однак, протягом періоду з 2016 по 2022 рік спостерігалася тенденція до зменшення кількості страхових компаній (Табл. 1).

Таблиця 1. Аналіз динаміки кількості страхових компаній в Україні за 2016-2022рр.

Роки	Кількість страхових компаній	в т.ч. СК «non-Life»	в т.ч. СК «Life»
2016	310	271	39
2017	294	261	33
2018	281	251	30
2019	233	210	23
2020	210	190	20
2021	155	142	13
2022	140	128	12
Відхилення	-170	-143	-27

Джерело. Сформовано автором на основі [6]

Як можемо побачити із даних наведених в таблиці 1 відхилення відображає зміну кількості страхових компаній порівняно з попереднім роком: кількість страхових компаній загалом зменшилось на 170, кількість страхових компаній "non-Life" зменшилась на 143, а кількість страхових компаній "Life" зменшилась на 27 протягом періоду з 2016 по 2022 рік (Рис.1).

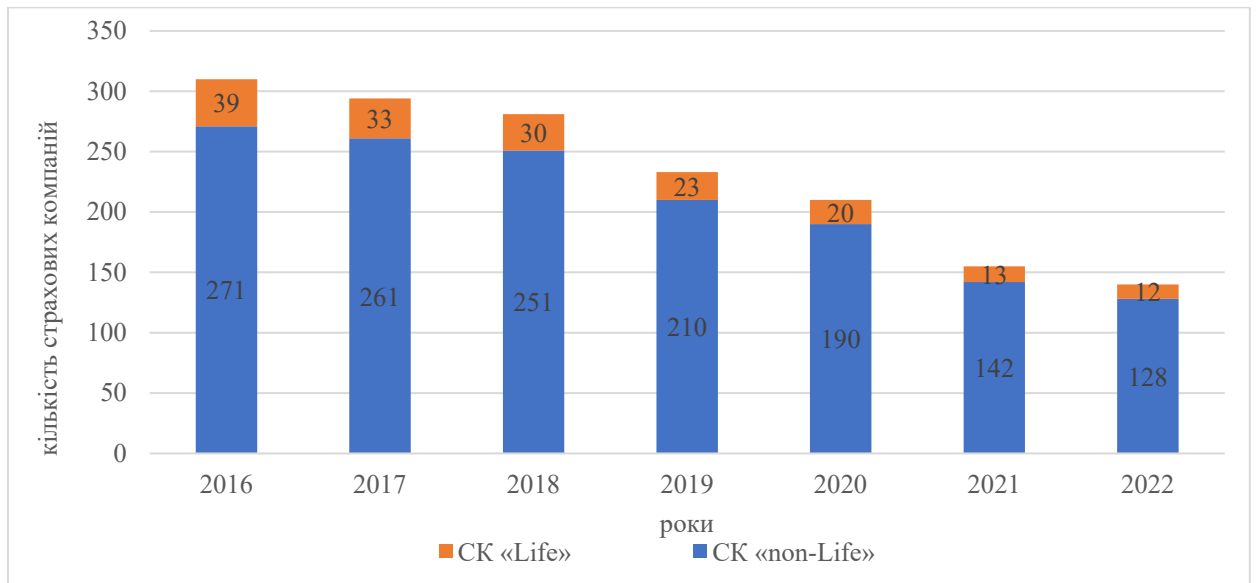


Рис. 1. Динаміка кількості страхових компаній в Україні в 2016-2022рр.

Джерело. Сформовано автором на основі [6]

Дані наведені на рис. 1 свідчать не лише про кількісні зміни, а й про якісні, адже не дивлячись на скорочення кількості страховиків розмір страхового покриття не зменшується.

Військовий стан вплинув на усі сфери економічних відносин в Україні та на страховий ринок зокрема:

- Страхові компанії України у 2022 році зібрали чисті премії на суму 38,551 млрд грн, що на 16,2% менше, ніж за 2021 рік (45,987 млрд грн), повідомив Національний банк України на офіційному сайті;

- За даними регулятора, обсяг валових страхових премій, зібраних страховиками за минулий рік, становив 39,616 млрд грн, що на 20,3% менше, ніж роком раніше (49,708 млрд грн). У тому числі надходження від фізичних осіб становили 24,591 млрд грн (-11,9%), від перестраховиків - 1,890 млрд грн (-40,6%);

- Крім того, за даними регулятора, 2022 року страховики України виплатили 12,811 млрд грн чистих страхових виплат (-27,5% до 2021 року). Рівень чистих виплат скоротився до 33,2% із 38,4%;

- За даними НБУ, валові страхові виплати скоротилися на 27,6% - до 13,001 млрд грн. Рівень валових виплат скоротився до 32,8% - до 36,1%;

- Згідно з даними регулятора, обсяг страхових платежів, що належать перестраховикам, у 2022 році становив 4,169 млрд грн, що в 2,1 раза менше, ніж роком раніше, у тому числі перестраховикам нерезидентам - 3,104 млрд грн (-36,7%);

- Регулятор також повідомляє, що за минулий рік обсяг сформованих страхових резервів зріс на 12,3% - до 41,055 млрд грн. Разом з тим, при збільшенні загальних активів страховиків на 9,5%, до 70,338 млрд грн, обсяг активів, визначених законодавством для подання коштів страхових резервів, зріс на 14,04% до показників 2021 року - до 54,123 млрд грн. Обсяг сплачених статутних капіталів скоротився на 22,1% - до 6,716 млрд грн;

- Регулятор також повідомляє, що в 2022 році було укладено 88,102 млн. договорів у той час як роком раніше 131,562 млн. договорів страхування;

- За міжнародними договорами зростання за кількістю договорів відбулось на 113% за нарахованими преміями – на 161%

Основними драйверами страхового ринку в 2022 стали такі види страхування, як ОСЦПВ, Зелена картка та КАСКО. Їх питома вага разом перевищила 49% від загальних платежів ринку.

Як повідомляється в оприлюднених на сайті НБУ основних показниках діяльності страхових компаній України трійкою лідерів страхового ринку України за зібраними чистими страховими преміями за 2022 року стали страхові компанії у Києві: ARX (2,935 млрд грн.), «Уніка» (2,410 млрд. грн.) СГ «ТАС» (2,275 млрд грн.). За 2022 рік, лідерами зі страхових виплат у цьому періоді стали ті ж страховики: «Уніка» (980 млн грн), ARX (775,7 млн грн) та СД «ТАС» (675,6 млн грн) [5].

Стійке функціонування є необхідною умовою для розвитку страхових компаній, що є провідними у небанківському фінансовому секторі національної економіки. Гнучкість, як характеристика ресурсного потенціалу страхових компаній, визначається раціональним використанням їх комунікаційних, організаційних і фінансових ресурсів у нестабільному внутрішньому та зовнішньому середовищі. Ефективність управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній проявляється у результативності їх діяльності, відображеній у різних кількісних і якісних показниках.

Вибір показників для управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній потрібно здійснювати, враховуючи внутрішні фактори, що впливають на цей процес управління. Серед таких факторів можна виділити:

- Комунікаційні фактори: рівень складності, напруженості та якості комунікаційної структури, а також ступінь впровадження нових комунікаційних засобів;
- Організаційні фактори: наявність достатньої кількості кваліфікованих кадрів і їх рухливість, організація управління, а також розподіл функцій між централізованим і децентралізованим управлінням;
- Фінансові фактори: якість страхових резервів, збалансованість

страхового портфеля, обмеження в інвестиційній діяльності, якість перестраховального покриття.

В сучасних умовах страхові компанії повинні адекватно реагувати на зміни на ринку та раціонально використовувати свій ресурсний потенціал, враховуючи найважливіші фактори, а також забезпечувати динамічний розвиток свого фінансового потенціалу.

Важливість розвитку страхової компанії є вирішальною для її існування і ставить питання про дослідження джерел розвитку. Одним з таких джерел є ресурсний потенціал, який включає в себе перспективу майбутнього стану страхової організації, що може бути досягнуто лише шляхом розвитку.

В управлінні ресурсним потенціалом страхової компанії необхідно виконувати наступні завдання:

- Прогнозування змін в економіці, на фінансовому ринку та в страховому сегменті з метою визначення можливого впливу зовнішніх факторів на формування фінансових ресурсів компанії;

- Формування фінансової стратегії страхової компанії відповідно до її місії, бачення розвитку і корпоративної стратегії, а також коригування її згідно зі змінами у зовнішньому економічному середовищі;

- Аналіз формування фінансових ресурсів компанії за джерелами їх походження в минулих періодах і визначення необхідного рівня фінансування компанії в майбутніх періодах з урахуванням сформованої фінансової стратегії (з розподілом необхідних коштів за напрямками їхнього походження);

- Аналіз ефективності використання фінансових ресурсів в минулих періодах і розробка заходів щодо оптимізації операційної та інвестиційної діяльності компанії на основі проведеного аналізу;

- Поточне тактичне управління грошовими потоками, зокрема надходженнями грошей від страхових премій, здійсненням страхових виплат, операціями з цінними паперами та майном тощо. Метою цього завдання є

забезпечення ліквідності і платоспроможності страхової компанії;

– Управління рентабельністю страхової компанії як джерелом довгострокової фінансової стійкості і зростання добробуту власників компанії;

– Управління інвестиційною діяльністю компанії, включаючи розміщення вільних власних коштів та коштів страхових резервів з метою збереження капіталу і отримання інвестиційного доходу;

– Забезпечення співпраці страхової компанії з банківськими установами [1].

Процес управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній відбувається в динамічному режимі рівноваги і супроводжується постійними змінами якісних і кількісних чинників у нестабільному економічному середовищі. У цьому контексті останнім етапом є моніторинг управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній, який є інструментом оцінки змін показників управління гнучкістю їх комунікаційних, організаційних і фінансових ресурсів на основі комплексного врахування різних аспектів зовнішнього оточення ресурсного потенціалу страхових компаній. Цей моніторинг спрямований на поліпшення якості управлінських рішень і виявлення можливих резервів для забезпечення стійкого функціонування компаній. Він включає структурні елементи, які взаємодіють між собою і формують складне зовнішнє оточення ресурсного потенціалу. Взаємозв'язок цих структурних елементів свідчить про необхідність врахування цілей, завдань і факторів, що впливають на управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній при проведенні моніторингових досліджень.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.

Оптимальне використання наявних ресурсів страхової компанії є основною метою її діяльності, яка полягає в максимізації добробуту власників страхової компанії при одночасному забезпеченні фінансової стійкості шляхом формування достатнього обсягу фінансових ресурсів і їх

ефективного використання в розрізі основних напрямків діяльності страхової компанії.

Ефективність управління гнучкістю ресурсного потенціалу в комерційному страховому секторі залежить від успішної реалізації механізму управління гнучкістю ресурсного потенціалу страхових компаній, що потребує подальших досліджень. Цей механізм дозволяє оперативно реагувати на зміну факторів у внутрішньому і зовнішньому середовищі і спрямований на підвищення рівня стійкого функціонування страхових компаній в умовах непостійного економічного оточення.

Література

1. Деретуляція ринку страхування допоможе страховикам працювати під час воєнного стану. Режим доступу: <https://forinsurer.com/public/22/05/26/4961> (дата звернення: 28.06.2023).

2. Внукова Н.М., Давиденко Д.О., Шорох В.Д. Аналіз методів оцінки ризику діяльності учасників ринку небанківських фінансових послуг. *Банківська справа*. 2021. № 4. С. 2-15.

3. Марценюк О.В. Інтеграційні процеси як чинник розвитку страхового ринку України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. №2. Режим доступу: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/2_2020/32.pdf (дата звернення: 15.06.2023).

4. Марценюк – Розарьонова О.В., Бондар А.В. Аналіз фінансового потенціалу страхової компанії та механізму його формування. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 10. Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1319> (дата звернення: 02.07.2023).

5. Наглядова статистика НБУ. Режим доступу: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist#6> (дата звернення: 12.06.2023).

6. Підсумки страхового ринку України за 2022 р. Режим доступу: <https://forinsurer.com/insurancetop93> (дата звернення: 30.06.2023).

7. Пріоритети досліджень Національного банку України до 2025 року.

Режим доступу: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/prioriteti-doslidjen-natsionalnogo-banku-ukrayini-do-2025-roku-onovleno> (дата звернення: 17.06.2023).

References

1. Savchuk, S. (2022), “Deregulation of the insurance market will help insurers operate during martial law”, available at: <https://forinsurer.com/public/22/05/26/4961> (Accessed 28 June 2023)..
2. Vnukova, N.M., Davydenko, D.O. & Shorokh, V.D. (2021), “ Analysis of risk assessment methods of non-bank financial services market participants”, *Bankivska sprava – Banking*. № 4. 2-15. (Accessed 28 June 2023)..
3. Martsenyuk, O. V. (2020), “Integration processes as a factor of ukrainian insurance market development”, *Derzhavne upravlinnya: udoskonalennya ta rozvytok*, [Online], vol. 2, available at: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/2_2020/32.pdf (Accessed 28 June 2023)..
4. Martsenyuk-Rozaronova, O. V. and Ozventschuk, O. A. (2018), “State and perspectives for the development of non-member pension insurance in Ukraine”, *Derzhavne upravlinnya: udoskonalennya ta rozvytok*, [Online], vol. 10, available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1319> (Accessed 28 June 2023)..
5. National Bank of Ukraine (2023), “Supervisory statistics of the NBU”, available at: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist#6> (Accessed 28 June 2023)..
6. forinsurer (2023), “Results of the insurance market of Ukraine for 2022”, available at: <https://forinsurer.com/insurancetop93> (Accessed 28 June 2023)..
7. National Bank of Ukraine (2023), “Research priorities of the National Bank of Ukraine until 2025”, available at: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/prioriteti-doslidjen-natsionalnogo-banku-ukrayini-do-2025-roku-onovleno> (Accessed 28 June 2023)..

Стаття надійшла до редакції 04.07.2023 р.